

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

ĐÀO NGỌC DƯƠNG

**HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ
TIỀN ĐỘ THI CÔNG CÔNG TRÌNH XÂY DỰNG
TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN THOÁT NƯỚC
VÀ XỬ LÝ NƯỚC THẢI THÀNH PHỐ THÁI NGUYÊN**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG
CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

THÁI NGUYÊN - 2017

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

ĐÀO NGỌC DƯƠNG

**HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ
TIỀN ĐỘ THI CÔNG CÔNG TRÌNH XÂY DỰNG
TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN THOÁT NƯỚC
VÀ XỬ LÝ NƯỚC THẢI THÀNH PHỐ THÁI NGUYÊN**

Chuyên ngành: Quản lý kinh tế

Mã số: 60.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS Mai Ngọc Anh

THÁI NGUYÊN - 2017

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan luận văn thạc sĩ: *“Hoàn thiện công tác quản lý tiến độ thi công công trình xây dựng tại BQLDA Thoát nước và xử lý nước thải thành phố Thái Nguyên”* là công trình nghiên cứu của cá nhân tôi và tôi xin chịu trách nhiệm về lời cam đoan này.

Các số liệu nghiên cứu và nội dung trình bày trong luận văn là trung thực, chưa được sử dụng để bảo vệ một học vị nào. Mọi thông tin trích dẫn trong luận văn đều được trích dẫn nguồn gốc rõ ràng.

Thái Nguyên, ngày 20 tháng 11 năm 2016

Tác giả luận văn

Đào Ngọc Dương

LỜI CẢM ƠN

Trong suốt quá trình học tập và hoàn thành chương trình đào tạo thạc sĩ, tôi đã nhận được sự hướng dẫn nhiệt tình, giúp đỡ quý báu của các thầy cô giáo trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh- Đại học Thái Nguyên.

Lời đầu tiên, tôi xin gửi lời cảm ơn chân thành tới các thầy cô giáo giảng dạy chương trình thạc sĩ Quản lý kinh tế tại Trường ĐH Kinh tế & Quản trị kinh doanh, các cán bộ nhân viên phòng Đào tạo- Sau đại học đã tận tình giảng dạy, giúp đỡ tôi trong suốt thời gian học tập tại trường.

Tôi cũng xin chân thành cảm ơn PGS.TS Mai Ngọc Anh đã dành rất nhiều thời gian và tâm huyết để hướng dẫn nghiên cứu, giúp tôi hoàn thành luận văn.

Cuối cùng, tôi xin chân thành cảm ơn Lãnh đạo Công ty TNHH Thoát nước và Phát triển hạ tầng đô thị Thái Nguyên, Ban quản lý dự án, các nhà thầu, các cơ quan quản lý nhà nước tham gia dự án đã hết lòng giúp đỡ và tạo mọi điều kiện thuận lợi cho tôi trong suốt quá trình nghiên cứu và hoàn thành luận văn.

Thái Nguyên, ngày 20 tháng 11 năm 2016

Tác giả luận văn

Đào Ngọc Dương

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT	vi
DANH MỤC BẢNG	vii
DANH MỤC BIỂU ĐỒ, HÌNH, SƠ ĐỒ	viii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu	2
4. Ý nghĩa khoa học của luận văn/Những đóng góp mới	3
5. Bố cục của luận văn	3
Chương 1. CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ TIẾN ĐỘ THI CÔNG CÔNG TRÌNH XÂY DỰNG CỦA BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN	4
1.1. Cơ sở lý luận về quản lý tiến độ thi công công trình xây dựng của BQLDA	4
1.1.1. Công trình xây dựng và tiến độ thi công công trình xây dựng	4
1.1.2. Quản lý tiến độ thi công công trình xây dựng của Ban quản lý dự án	6
1.2. Cơ sở thực tiễn về quản lý tiến độ thi công công trình xây dựng của BQLDA	31
1.3. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý tiến độ thi công của BQLDA	33
1.3.1. Các yếu tố khách quan	33
1.3.2. Các yếu tố chủ quan	35
Chương 2. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	38
2.1. Xây dựng phương pháp nghiên cứu	38
2.1.1. Câu hỏi nghiên cứu	38
2.1.2. Mô hình nghiên cứu	38
2.1.3. Các bước nghiên cứu	38
2.2. Phương pháp nghiên cứu	39

2.2.1. Phương pháp phân tích định tính	39
2.2.2. Phương pháp phân tích định lượng	40
2.3. Chỉ tiêu nghiên cứu	40
2.3.1. Nhóm chỉ tiêu nghiên cứu định tính.....	40
2.3.2. Nhóm chỉ tiêu nghiên cứu định lượng	41
Chương 3. THỰC TRẠNG QUẢN LÝ TIẾN ĐỘ THI CÔNG DỰ ÁN “THOÁT NƯỚC VÀ XỬ LÝ NƯỚC THẢI THÀNH PHỐ THÁI NGUYÊN” CỦA BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN.....	45
3.1. Khái quát về Dự án thoát nước và xử lý nước thải Thành phố Thái Nguyên và Ban quản lý Dự án thoát nước và xử lý nước thải Thành phố Thái Nguyên	45
3.1.1. Khái quát về Dự án thoát nước và xử lý nước thải Thành phố Thái Nguyên.	45
3.2. Thực trạng quản lý tiến độ thi công Dự án thoát nước và xử lý nước thải Thành phố Thái Nguyên của Ban quản lý dự án	50
3.2.1. Thực trạng tiến độ thi công Dự án thoát nước và xử lý nước thải Thành phố Thái Nguyên.....	50
3.2.2. Thực trạng quản lý tiến độ thi công Dự án thoát nước và xử lý nước thải Thành phố Thái Nguyên.....	54
3.3. Đánh giá công tác quản lý tiến độ thi công dự án “Thoát nước và xử lý nước thải thành phố Thái Nguyên” của Ban quản lý dự án.....	104
3.3.1. Kết quả đạt được	104
3.3.2. Hạn chế và nguyên nhân	104
Chương 4. GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TIẾN ĐỘ THI CÔNG CÔNG TRÌNH XÂY DỰNG CỦA BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN TẠI DỰ ÁN “THOÁT NƯỚC VÀ XỬ LÝ NƯỚC THẢI THÀNH PHỐ THÁI NGUYÊN”	107
4.1. Quan điểm và mục tiêu quản lý tiến độ thi công Dự án thoát nước và xử lý nước thải Thành phố Thái Nguyên của Ban quản lý dự án	107
4.1.1. Quan điểm quản lý tiến độ thi công Dự án thoát nước và xử lý nước thải Thành phố Thái Nguyên của Ban quản lý dự án.....	107
4.1.2. Mục tiêu quản lý tiến độ thi công Dự án thoát nước và xử lý nước thải Thành phố Thái Nguyên của Ban quản lý dự án.....	108

4.2. Giải pháp hoàn thiện công tác quản lý tiến độ thi công công trình xây dựng của Ban quản lý dự án.....	110
4.2.1. Nâng cao năng lực chuyên môn của cán bộ BQLDA	110
4.2.2. Nâng cao chất lượng, công khai, minh bạch hóa công tác đấu thầu	111
4.2.3. Nâng cao hiệu suất, hiệu quả tương tác giữa BQLDA, đơn vị Tư vấn - giám sát, nhà thầu và các cơ quan quản lý nhà nước	112
4.2.4. Nâng cao quyền hạn, trách nhiệm và phạm vi hoạt động của BQLDA	116
4.2.5. Cải thiện cơ chế bố trí, phân bổ, sử dụng vốn cho dự án	116
4.3. Kiến nghị với các bên có liên quan	117
4.3.1. Đối với Chính phủ.....	117
4.3.2. Đối với Bộ Kế hoạch và Đầu tư, Bộ Tài chính	118
4.3.3. Đối với UBND tỉnh Thái Nguyên và các Sở/Ban/Ngành có liên quan	119
4.3.4. Đối với Công ty TNHH MTV Thoát nước và phát triển hạ tầng đô thị Thái Nguyên	119
4.3.5. Đối với các nhà thầu.....	120
KẾT LUẬN	122
DANH MỤC CÔNG TRÌNH CÔNG BỐ CỦA TÁC GIẢ	124
TÀI LIỆU THAM KHẢO	125
PHỤ LỤC	127

DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT

Từ viết tắt	Viết đầy đủ
BQLDA	Ban quản lý dự án
BXD	Bộ Xây dựng
CLTCCT	Chất lượng thi công công trình
CP	Chính phủ
CTXD	Công trình xây dựng
NĐ	Nghị định
ODA	Nguồn vốn hỗ trợ phát triển chính thức
QLCLTC	Quản lý chất lượng thi công
QLTC	Quản lý thi công
QLTĐCT	Quản lý tiến độ công trình
TĐTC	Tiến độ thi công
TNHH	Trách nhiệm hữu hạn
UBND	Ủy ban nhân dân
XDCB	Xây dựng cơ bản

DANH MỤC BẢNG

Bảng 3.1.	Tổng mức đầu tư dự án.....	52
Bảng 3.2.	Các gói thầu sử dụng vốn vay ODA.....	57
Bảng 3.3.	Các gói thầu sử dụng vốn NSNN	58
Bảng 3.4.	Tổng hợp tiến độ khối lượng tính từ khởi công đến 31/12/2015	65
Bảng 3.5.	Kiến nghị điều chỉnh gia hạn tiến độ các gói thầu	76
Bảng 3.6.	Đánh giá sự chuẩn bị về thủ tục xây dựng của các nhà thầu.....	79
Bảng 3.7.	Sự hỗ trợ của BQLDA đối với các nhà thầu trong xử lý rủi ro chính sách.....	81
Bảng 3.8.	Quyền can thiệp của BQLDA đối với toàn bộ quá trình quản lý tiến độ thi công	82
Bảng 3.9.	Sự ảnh hưởng của cơ chế phân bổ, sử dụng vốn đối với tiến độ thi công	83
Bảng 3.10.	Đánh giá ảnh hưởng của mức độ, tiến độ giải ngân vốn với tiến độ thi công.....	84
Bảng 3.11.	Đánh giá ứng xử của BQLDA khi phát sinh các biến cố về vốn	85
Bảng 3.12.	Đánh giá năng lực chuyên môn, nghiệp vụ của cán bộ chuyên trách thuộc BQLDA	86
Bảng 3.13.	Công tác đào tạo cán bộ, nâng cao hiệu suất chuyên môn	87
Bảng 3.14.	Đánh giá mức độ hài lòng của các nhà thầu về công tác tổ chức, thực hiện quy trình đấu thầu của BQLDA.....	89
Bảng 3.15.	Đánh giá chất lượng hồ sơ dự thầu của các nhà thầu	91
Bảng 3.16.	Đánh giá mức độ công khai, minh bạch của công tác đấu thầu do BQLDA thực hiện	92
Bảng 3.17.	Đánh giá hoạt động kiểm tra, giám sát đối với công tác chuẩn bị của nhà thầu trước khi thi công.....	93
Bảng 3.18.	Đánh giá công tác chuẩn bị của các nhà thầu trước khi thi công công trình...	94
Bảng 3.19.	Tần suất thực hiện giám sát của các đơn vị tham gia dự án	95
Bảng 3.20.	Mức độ giám sát theo nội dung gói thầu	97
Bảng 3.21.	Các công cụ để thực hiện giám sát	98
Bảng 3.22.	Khả năng phát hiện sai lệch của các chủ thể giám sát.....	99
Bảng 3.23.	Các nguyên nhân gây sai lệch	100
Bảng 3.24.	Vai trò của các bên trong xử lý nguyên nhân gây sai lệch.....	101
Bảng 3.25.	Đánh giá mức độ phối hợp giữa các bên trong quá trình xử lý nguyên	

nhân gây sai lệch tiến độ	103
---------------------------------	-----

DANH MỤC BIỂU ĐỒ, HÌNH, SƠ ĐỒ

BIỂU ĐỒ

Biểu đồ 3.1. Tiến độ thi công các công trình xây dựng thuộc dự án	60
Biểu đồ 3.2. Thời gian chậm tiến độ các gói thầu (năm).....	106

HÌNH

Hình 1.1. Biểu đồ Gantt cho chương trình bình thường của dự án M	21
Hình 1.2. Sơ đồ mạng của dự án Z theo phương pháp AOA	22
Hình 3.1. Sơ đồ phân rã công việc và giám sát tiến độ	63

SƠ ĐỒ

Sơ đồ 1.1 Quy trình quản lý tiến độ thi công dự án.....	17
Sơ đồ 2.1. Mô hình nghiên cứu các yếu tố ảnh hưởng đến công tác quản lý tiến độ thi công của BQLDA.....	38
Sơ đồ 3.1. Hệ thống bộ máy quản lý, điều hành, thực thi dự án	49
Sơ đồ 3.2. Quy trình đấu thầu.....	62